



Schulentwicklungstag für Oberbayern 2014
5. Dezember 2014 - Fürstenfeldbruck

Entwicklung zur Eigenverantwortlichen Schule – ein Musterwechsel



Überblick

- Gesellschaft und Schule im Wandel
- Wandel der Schulsysteme als Antwort
- Entwicklung zur Eigenverantwortlichen Schule als komplexer Musterwechsel
- Eigenverantwortung heißt:
Die Zukunft selbst planen und mitverantworten



Gesellschaft und Schule im Wandel

Aktuelle Herausforderungen:

- Wandel der gesellschaftlichen Verhältnisse
- Zunahme der Heterogenität der Schülerschaft
- Verändertes Schülerverhalten
- Zunehmende Disparitäten der schulischen Bedingungen
- Veränderte Ansprüche der Öffentlichkeit an Schule
- Inklusion
- ...



Schulentwicklungstag für Oberbayern 2014
5. Dezember 2014 - Fürstenfeldbruck

Bisheriges Muster





Schulentwicklungstag für Oberbayern 2014
5. Dezember 2014 - Fürstenfeldbruck

Zentrale Steuerung



 Die Schule als lernende Gemeinschaft – Südtirols Weg



Schulentwicklungstag für Oberbayern 2014
5. Dezember 2014 - Fürstenfeldbruck

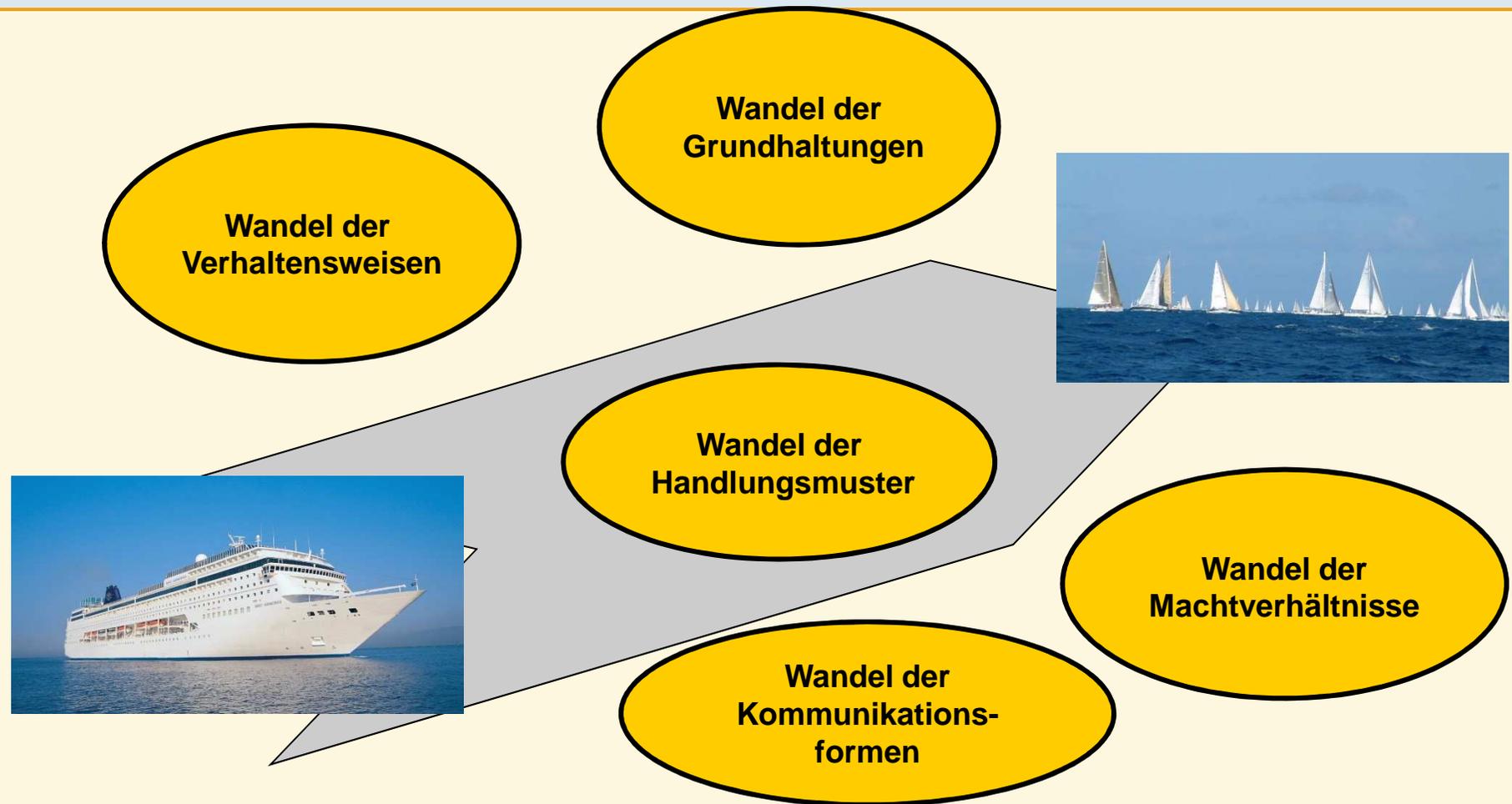
Eigenverantwortliche Schulen



 Die Schule als lernende Gemeinschaft – Südtirols Weg



Komplexer Musterwechsel





Muster der zentralen Steuerung

Wir haben das immer schon so gemacht

Wir machen das, was man uns vorgibt

Das geht gar nicht anders

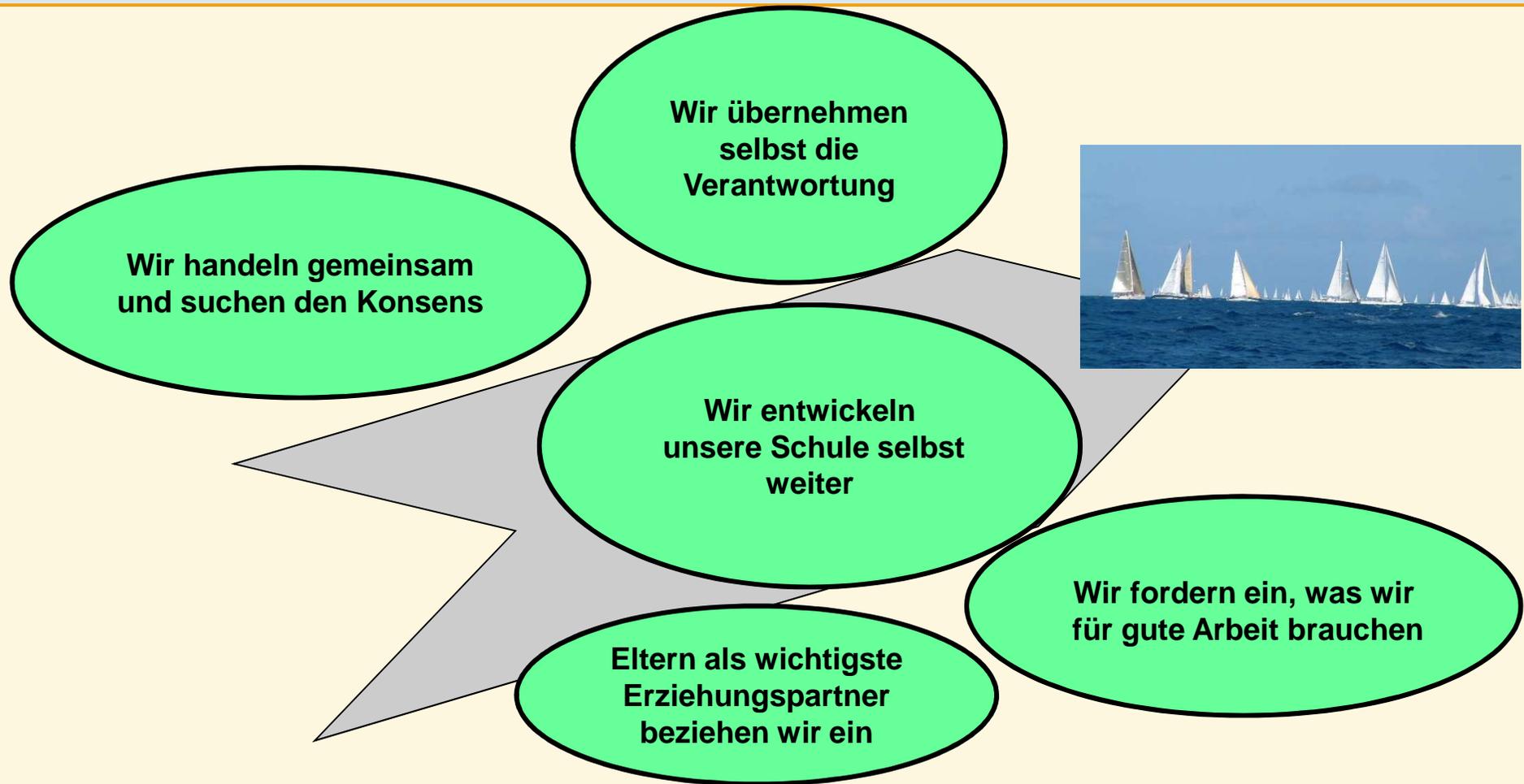
Alle machen das Gleiche

Die Eltern sollen sich nicht dauernd einmischen





Muster der Eigenverantwortung



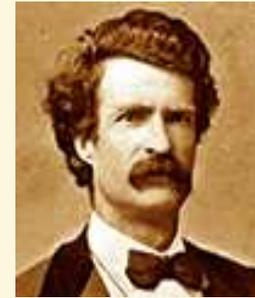


Schulentwicklungstag für Oberbayern 2014

5. Dezember 2014 - Fürstenfeldbruck

Change Management heißt Prozesse sinnvoll steuern

„Kaum verloren wir das Ziel aus den Augen, verdoppelten wir unsere Anstrengungen.“



Marc Twain

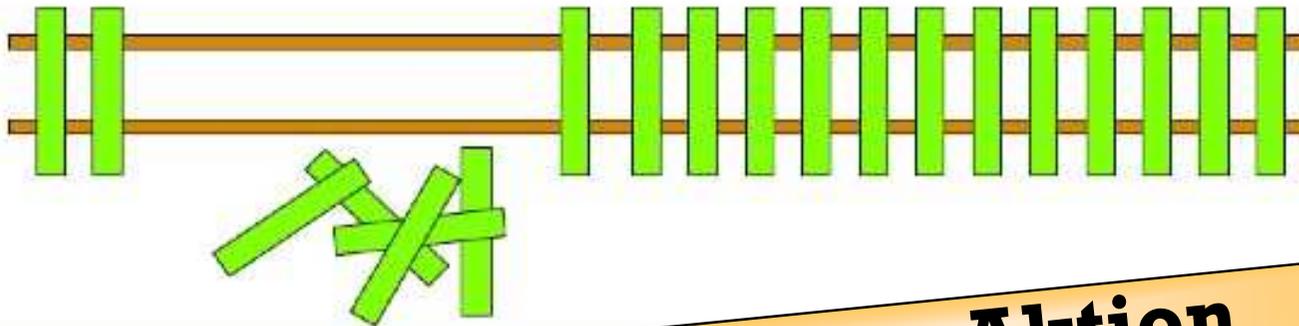
Systematische Prozesssteuerung hilft

- neue, passende Ideen zu entwickeln
- Ziele nachhaltig zu erreichen
- den Aufwand in Grenzen zu halten

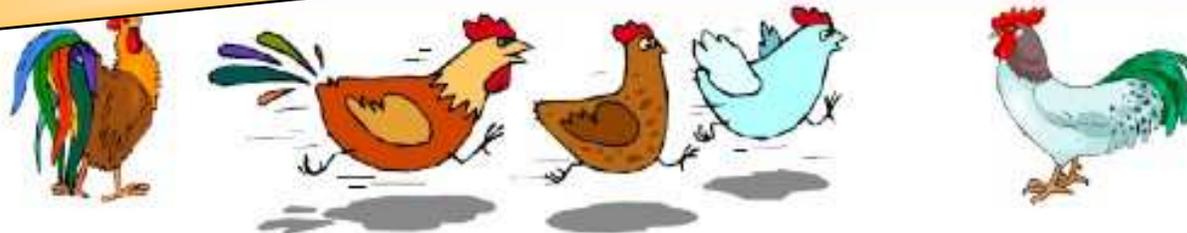


Den Wandel aktiv gestalten

Wir haben keine Zeit, den Zaun zu reparieren, ...



Von der Reaktion zur Aktion

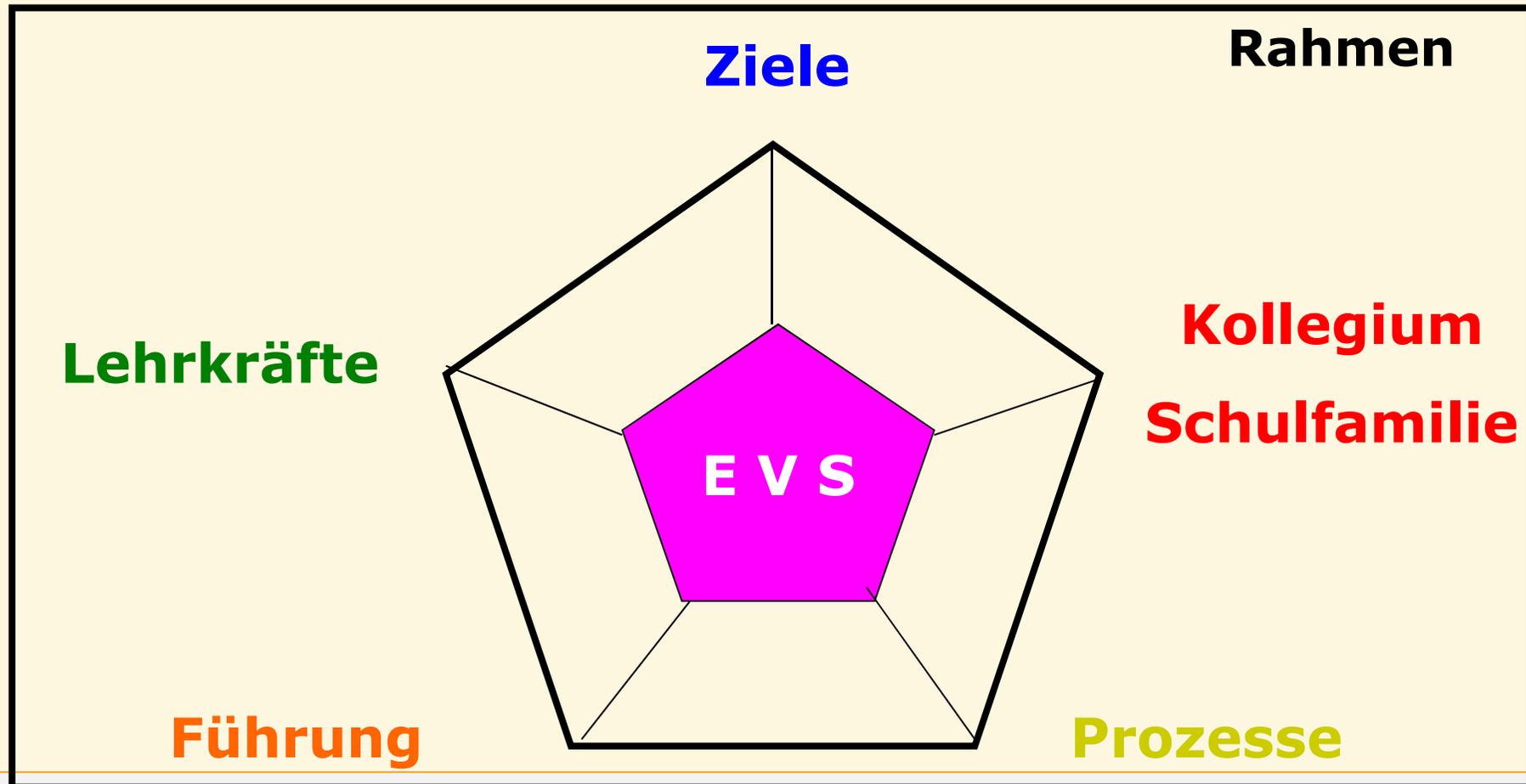




Schulentwicklungstag für Oberbayern 2014

5. Dezember 2014 - Fürstenfeldbruck

Veränderungsmanagement heißt: 5 Aspekte im Blick haben

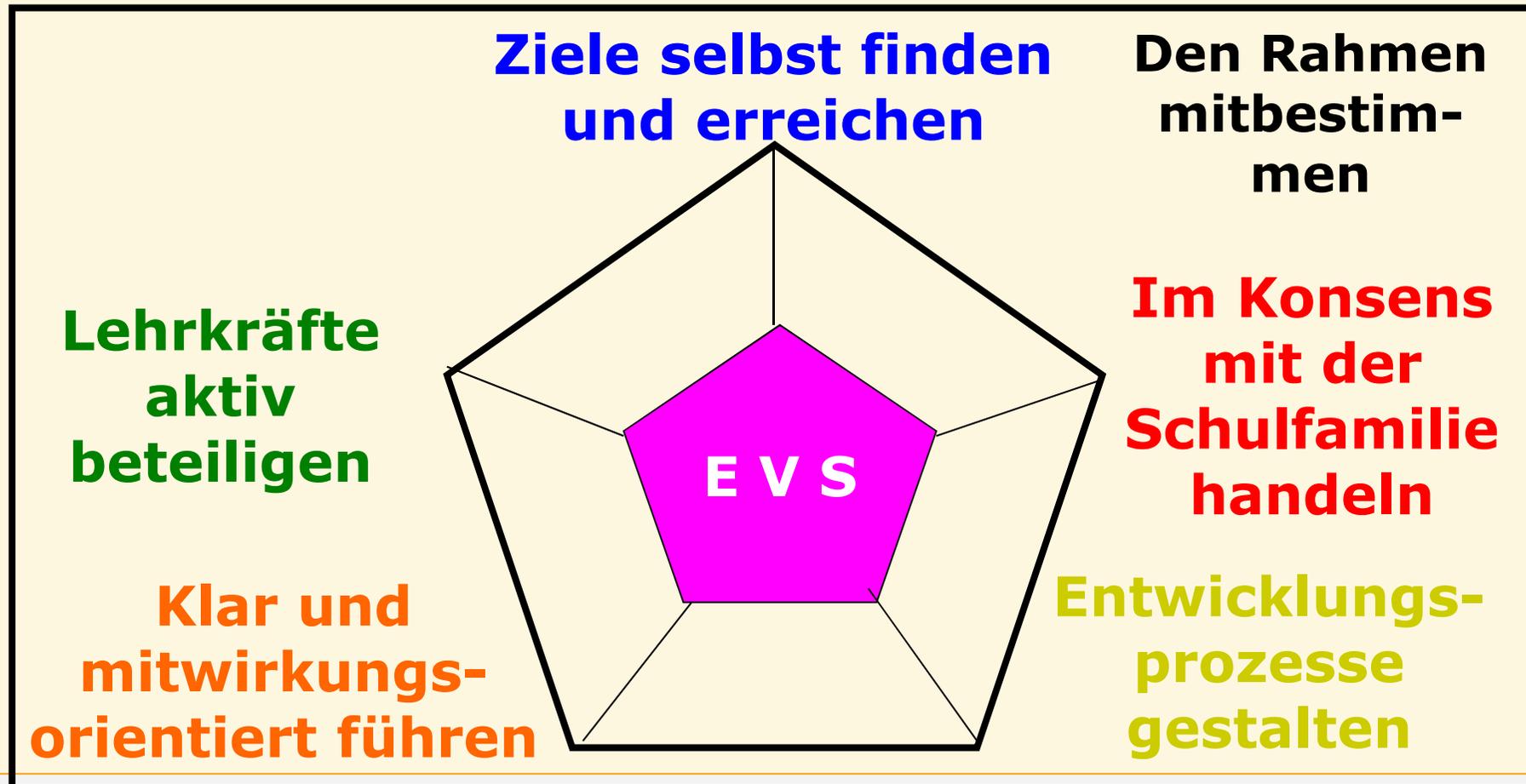




Schulentwicklungstag für Oberbayern 2014

5. Dezember 2014 - Fürstenfeldbruck

Veränderungsmanagement heißt: 5 Aspekte im Blick haben





3 Säulen der EVS

Qualitätssicherung
und
-entwicklung

Mitwirkungsmög-
lichkeiten der
Schulgemeinschaft

Erweiterte
Schulleitung



Schulentwicklungstag für Oberbayern 2014
5. Dezember 2014 - Fürstenfeldbruck

Nicht alles Neue gelingt ...



Mögliche Fehlentwicklungen

- Das Konzept wird um des Konzept Willens erstellt und nie realisiert
- Es wird viel zu umfassend und ist daher nie realisierbar
- Es wird nicht auf einen überschaubaren Zeitraum geachtet
- Es ist nicht flexibel an neue Entwicklungen anpassbar
- Es ist eine perfektionistische Fleißarbeit
- Die Kollegen fühlen sich nicht gestärkt, sondern noch mehr gegängelt



Mögliche Fehlentwicklungen

Segeln vor dem Wasserfall

Rudern auf der Galeere

Der Einhandsegler



3 Säulen der EVS

Qualitätssicherung

Mitwirkungsmöglichkeiten der
Schulgemeinschaft

Erweiterte
Schulleitung